

Innovative ingeniører opruster i Asien

Ergofloor i Tørring ved Vejle er i gang med at starte produktion i Vietnam

■ **GUMMIGULVE**
Af Oskar Lund

For de to maskiningeniører **Uffe Mølgaard** og **Michael Moric** begyndte det hele som et projekt i fritiden. I dag ejer og leder de virksomheden **Ergofloor**, der allerede to gange er kåret som højvækstvirksomhed, Børsen Gazelle. Nu sætter de yderligere gang i væksten med etablering af egen produktion af gummibelægninger til gulve på en ny fabrik i Vietnam.

“Vi har stadig store ambitioner om at blive gazelle igen. Det nyeste skud på stammen er eneforhandling i Danmark af bakteriedræbende vinylgulve fra en producent i Ungarn. Det er et unikt produkt med store samfundsmæssige perspektiver og et kæmpepotentiale for os,” siger Uffe Mølgaard.

Gik i samme klasse

Den 48-årige Uffe Mølgaard og den 45-årige Michael Moric gik i klasse sammen og blev færdige som maskiningeniører på Horsens Teknikum i 1990. De fik efterfølgende hver sin karriere. Uffe Mølgaard blev ansat i gummiproduktionen hos det daværende **Roulunds Fabrikker** i Odense – i dag **Roulunds Braking**, mens Michael Moric har arbejdet som ingeniør hos rådgivningskoncernen **Carl Bro** og i eget firma, inden han kom

til forsvars- og luftfartsteknologivirksomheden **Terma** og den nu lukkede busfabrik **DAB** i Silkeborg.

I forbindelse med, at Roulunds Fabrikker købte virksomheden **Codan Rubber**, der blandt andet fremstiller gummislanger til bilindustrien, blev Uffe Mølgaard opmærksom på et specielt, men også meget interessant projekt på Lolland.

I midten af halvfemserne havde cand. scient **Kaj Timling** udviklet og produceret gummifliser i sit firma **Timfloor**. Men på grund af sygdom var han nødt til at indstille produktionen. Uffe Mølgaard kunne se store muligheder i fliserne.

Startede i fritiden

“I begyndelsen af 2000 overtog Michael Moric og jeg produktionen og alle rettigheder til gummifliserne fra Timfloor i vores fælles firma Ergofloor I/S. Til at begynde med var det udelukkende et fritidsprojekt. Da vi kastede os ud i det, troede vi, at vi skulle blive millionærer i løbet af kort tid, men så let gik det dog ikke,” fortæller han med et smil.

Men selv om millionerne ikke rullede ind fra den første dag, havde de to ingeniører fundet en niche med muligheder for vækst. Den første store ordre kom fra **Postdanmark**, som skulle bruge et ergono-



mis godt gulv til sit store sorteringsanlæg i København. Derfor besluttede Uffe Mølgaard og Michael Moric sig for at koncentrere sig om Ergofloor i Tørring ved Vejle på fuld tid.

“Ordren fra Postdanmark var nærmest et mirakel, men vi havde brug for kapital til at finansiere væksten og fik derfor i efteråret 2002 innovations-selskabet **HIH Development** –

nu **Innovation Midtvest** – ind som medejer og blev et anpartsselskab. Men i midten af 2007 købte Michael og jeg selskabet ud og har lige siden

været eneejere,” fortæller Uffe Mølgaard.

Ergofloor producerer og markedsfører bløde vinyl- og gummibelægninger til en

“Vi har stadig store ambitioner om at blive Gazelle igen”

Uffe Mølgaard, medejer, Ergofloor

Flyttede produktionen for at tjene penge

■ **PRODUKTION**
Af Oskar Lund

I 2005 måtte ejerne af gulvbelægningsvirksomheden Ergofloor erkende, at de ikke kunne tjene penge på at producere i Danmark. Derfor allierede de sig med underleverandører i Kina og stoppede med egen produktion i Tørring.

I dag får virksomheden også fremstillet en del produkter hos underleverandører i Indien, Malaysia og Indonesien, og

netop nu er de sidste maskiner ved at blive stillet op på en ny fabrik i Vietnam.

“Produktion i Kina er ikke uproblematisk. Selv om vi har løbende kvalitetskontrol ude hos vore kinesiske underleverandører, kan vi konstatere, at når volumen vokser, så falder kvaliteten. Derfor har vi søgt og fundet et godt alternativ til Kina,” siger direktør og medejer Uffe Mølgaard.

På en studietur arrangeret af DI i Vietnam lykkedes det de

to stiftere af Ergofloor at finde en lokal partner. Sammen med den vietnamesiske partner har

20 ansatte

er der i *Ergofloors vietnamesiske joint venture-selskab*

Uffe Mølgaard og Michael Moric på fifty-fifty basis etableret et joint venture-selskab, som med støtte fra udviklingsbi-

standsorganisationen Danida har etableret en fabrik i Ho Chi Minh City, det tidligere Saigon. Fabrikken har allerede 20 ansatte.

“Den vietnamesiske fabrik skal være motor i vores satsning på eksportmarkederne, og vi forventer, at den i løbet af få år vil udgøre halvdelen af omsætningen i Ergofloor. Den fremstiller også forskellige gummibelægninger på basis af genbrugsmaterialer,” siger Uffe Mølgaard.

Ejerne af Ergofloor har selv investeret omkring 1 mio. kr. i Vietnam-fabrikken. For to-tre år siden skiftede de bankforbindelse fra Nordea til Middel-fart Sparekasse, der tredoblede kassekrediten.

Fik bedre bankaftale

“Nordea var meget forsigtig og lagde hårde bånd på os. Derfor skiftede vi bankforbindelse og har netop uden problemer fået fordoblet vores kassekredit. Så i modsætning til så mange an-

dre mindre virksomheder har vi ikke døjet med nogen kreditlemme,” siger Uffe Mølgaard.

Han forventer, at Vietnam-fabrikken på længere sigt skal eksportere til Kina, hvor Ergofloor til efteråret stifter et handelsfirma, som skal stå for eksport- og import til og fra Kina.

Eksportandelen er 10-15 pct. med salg til Norge, Sverige, Holland, Tyskland samt Færøerne, Grønland og Island.



meget bred palet af kunder, foreløbig først og fremmest i Danmark. Produkterne fremstilles hos underleverandører, blandt andet på basis af genbrugsmaterialer. På hovedsædet i Tørring er der fem ansatte ud over de to ejere.

“Vi har som etisk forretningsgrundlag, at Ergofloor vil være med til at omdanne affaldsgummi til nye brugbare

belægninger og emner”, siger Michael Moric.

I kraft af en helt speciel og unik produktionsmetode får Ergofloor i dag fremstillet et bredt udvalg af forskellige bløde gummibelægninger, som både anvendes af mennesker og dyr. Gummibelægningerne er både behagelige, ergonomisk rigtige og sikre at bevæge sig på. Ergofloor

Michael Moric (tv) og Uffe Mølgaard (th) fremstiller blandt andet gummifliser i virksomheden Ergofloor.
Foto: Charlotte Elgaard Christensen

har leveret gulve til virksomheder, butikker, skoler, legepladser institutioner, dyrlægeklinikker, fitnesscentre og sportshaller. Staldmætter til heste, køer og grise er også et stort marked.

“Sågar næsehornene i Københavns zoologiske Have går på bløde underlag fra Ergofloor,” siger maskiningeniør Michael Moric.

oslu@borsen.dk

ErgoFloor ApS	Br.rfortj.		EBIT		Res.f.s.k.		Egenk.	
	+4%	+27%	+34%	+34%	+67%	+67%	+67%	
Tusind kr.	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Bruttofortjeneste	2.856	2.735	Egenkapital	1.276	765			
Drift - EBITDA	1.094	849	Balancesum	6.472	4.198			
Primær drift - EBIT	892	700	Renteb.gæld, net.	1.753	1.139			
Finans, netto	-191	-179						
Resultat før skat	701	521	Egenkap. forr. pct.	50,1	54,6			
Årets resultat	512	382	Egenkap. andel, pct.	19,7	18,2			
			Finansiel gearing	1,4	1,5			
Adm. direktør: Uffe Mølgaard	Bestyrerform.: Benny Myllerup Laursen		ergofloor.dk					

Ambitionen er, at eksporten skal udgøre en væsentlig større andel af omsætningen. Både i 2011 og 2009 blev Ergofloor kåret som Børsen Gazelle og kom dermed i selskab med landets hurtigst voksende virksomheder.

Ergofloor var også tæt på gazelletitlen i 2010, men bliver det næppe i år, selv om bruttofortjenesten er øget til 2,9 mio. kr. og overskuddet til 700.000 kr. før skat i 2011.

“Vi forventer at fordoble brut-

tofortjenesten og tjene 1,2 til 1,5 mio. kr. efter skat i 2012. Så vi er på vej mod en ny gazelletitel,” siger Uffe Mølgaard.

Han øjner et stort vækstpotentiale i en ny eneforhandling af et bakteriedræbende vinylgulv fra den ungarske producent Grabo Plast. Gulvet vil kunne sælges til de nye danske sygehuse, hvor det kan være med til at forhindre infektioner, samt til lægehuse, tandklinikker og børnehaver.

oslu@borsen.dk